Defensa
Secretaría de la Defensa Nacional

TREN MAYA
TSÍIMIN K'ÁAK

INFORME DE AUSTERIDAD REPUBLICANA 2025

TREN MAYA S.A. DE C.V.

Mayo 2026





Contenido

Introducción. 3
I. Ejercicio del gasto público. 5
II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal. 23
III. Impacto presupuestario de las medidas. 25
IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros. 26
V. Destino de los ahorros. 28
VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana. 29
VII. Indicadores. 30



Introducción.

En cumplimiento con el marco normativo que rige la transparencia y la rendición de cuentas en el ejercicio del gasto público, la empresa paraestatal Tren Maya, S.A. de C.V. presenta el siguiente Informe de Evaluación de la Política de Austeridad Republicana. Este documento se fundamenta estrictamente en lo dispuesto por los artículos 7, párrafo segundo, y 27 de la Ley Federal de Austeridad Republicana; el numeral 6 de los Lineamientos en Materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal; así como los numerales 1, 2, inciso c, y 6, incisos c, f y h de los Lineamientos para la Operación y Funcionamiento del Comité de Evaluación de las Medidas de Austeridad Republicana (Lineamientos CEMAR).

Objeto del Informe.

El presente informe tiene como propósito principal evaluar el impacto y la eficacia de las medidas adoptadas por esta entidad para asegurar que la administración de los recursos materiales y financieros se realice bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

Contexto de la Evolución Presupuestaria.

La empresa paraestatal Tren Maya, S.A. de C.V. fue constituida como una Empresa de Participación Estatal Mayoritaria, tras su autorización mediante resolución publicada el 13 de abril de 2022 en el Diario Oficial de la Federación. Su creación responde a la necesidad del Estado Mexicano de contar con una entidad especializada capaz de administrar, operar y explotar el proyecto de infraestructura ferroviaria más relevante de las últimas décadas en el sureste del país.

A partir del proceso de consolidación estratégica del proyecto, y por disposición del Ejecutivo Federal, el control y la administración de la empresa fueron transferidos a la Secretaría de la Defensa Nacional (DEFENSA). Esta adscripción sectorial tiene como objetivo fundamental garantizar la seguridad nacional, la eficiencia operativa y la preservación del patrimonio público a través de la disciplina y capacidad logística de las fuerzas armadas.

Bajo el mando de la DEFENSA, Tren Maya, S.A. de C.V. no solo asume la responsabilidad del transporte de pasajeros y carga, sino que se convierte en un motor de desarrollo regional y un custodio de la infraestructura estratégica del Estado.

Es imperativo señalar que Tren Maya, S.A. de C.V. se encuentra en una etapa de consolidación institucional y operativa, lo cual refleja una dinámica presupuestaria particular durante sus primeros ejercicios:

Ejercicio Fiscal 2023: Durante este periodo, la empresa inició su estructuración orgánica y operativa. En este ejercicio, el 23 de enero de 2023, la SHCP otorgó la Unidad Responsable de Gasto (URG) H0M, dotando a la empresa de la capacidad técnica para administrar recursos públicos, rendir cuentas y cumplir con la normativa financiera, pero no se contó con un presupuesto de egresos original asignado directamente en el PEF, operando bajo esquemas de coordinación con otras entidades del sector.

Ejercicio Fiscal 2024: Se registró la primera asignación presupuestaria vía PEF; no obstante, debido a la inexistencia de un presupuesto base en el año previo, no fue factible realizar un análisis comparativo de las variaciones porcentuales interanuales.

Ejercicio Fiscal 2025: Con la asignación del Presupuesto de Egresos de la Federación para 2025, la empresa alcanza la madurez necesaria para emitir su Primer Informe de Evaluación de la Política de Austeridad Republicana. Este hito permite, por primera vez, medir el desempeño institucional frente a las metas de ahorro y eficiencia establecidas por la Ley Federal de Austeridad Republicana.

Derivado de lo anterior, el presente documento constituye el primer informe formal de evaluación emitido por la entidad. Al ser el ciclo 2025 el punto de partida para el seguimiento métrico del gasto, la evaluación se centra en el establecimiento de los controles internos y la observancia de la norma, estableciendo la línea base para futuras comparativas anuales.

Compromiso Institucional.

Tren Maya, S.A. de C.V. reafirma su compromiso de erradicar los gastos innecesarios y reorientar el ahorro institucional hacia la mejora del servicio y el cumplimiento de su objeto social, garantizando que cada peso asignado contribuya directamente al desarrollo nacional y al bienestar de la región sureste de México, bajo la premisa de que la austeridad no es solo una medida administrativa, sino un imperativo ético de la función pública.

En este contexto, Tren Maya, S.A. de C.V., bajo la tutela de la DEFENSA, adopta la Austeridad Republicana no solo como un cumplimiento normativo, sino como un eje rector para asegurar que los recursos públicos se destinen prioritariamente a la excelencia del servicio y al beneficio social, eliminando gastos superfluos y optimizando la operación ferroviaria en beneficio de la nación.

I. Ejercicio del gasto público.

Para el proyecto del Tren Maya, el presupuesto asignado ha experimentado una evolución significativa entre los ejercicios 2024 y 2025, reflejando su transición de la fase de construcción a la de operación.

Presupuesto 2024

Durante el ejercicio 2024, se registró la primera asignación presupuestaria formal a la Unidad Responsable de Gasto H0M de Tren Maya, mediante el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). El monto total aprobado del presupuesto autorizado fue de $125,937,262,357.00, el cual tuvo la siguiente distribución por Programa presupuestario (Pp):

A. Pp E002 "Prestación de Servicios Públicos de Transporte Masivo de Personas y Carga Tren Maya" por un monto de $5,937,262,358.00 para el inicio de las operaciones de transporte.

B. Pp K041 "Proyectos de Transporte Masivo de Pasajeros" se asignaron $119,999,999,999.00 destinados principalmente a la infraestructura y obra pública.

El presupuesto ejercido al cierre del año fue de $29,912,688,516.00, lo que representó una cifra 76.2% menor a lo aprobado. Esta diferencia se debió principalmente a traspasos presupuestales hacia FONATUR para la continuidad de las obras y a la creación del Fideicomiso 18-A de la Ley Federal de Derechos para cubrir gastos operativos.

Presupuesto 2025

El presupuesto autorizado de acuerdo con el PEF publicado el 24 de diciembre de 2024, fue por un monto total de un total de $41,507,762,372.00, distribuido por Programa presupuestario como sigue:

A. Pp E002 "Prestación de Servicios Públicos de Transporte Masivo de Personas y Carga Tren Maya" por un monto de $827,762,373.00 para el capítulo 1000 "Servicios Personales" y $680,000,000.00 de recursos propios dando un monto total de $1,507,762,373.00

B. Pp R027 "Provisiones para la construcción y fortalecimiento de infraestructura" por la cantidad de $39,999,999,999.00, asignándose el capitulo 7000 "Inversiones Financieras y Provisiones"

El presupuesto ejercido al cierre del año fue de $28,345,555,025.00 lo que representó una cifra de 31.71 % menor a lo aprobado. Las variaciones registradas al presupuesto aprobado fueron resultado de ampliaciones, reducciones y movimientos compensados en atención a las necesidades de operación a efecto de dar cumplimiento a los objetivos y metas establecidas para el ejercicio fiscal de 2025, asimismo a traspasos realizados al Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) y la Secretaría de Desarrollo Territorial y Urbano (SEDATU) principalmente.

Debido a que en 2023 no se contó con un presupuesto original en el PEF, el año 2024 se considera la línea base técnica, aunque sin posibilidad de comparativo interanual directo

respecto al año anterior. El ejercicio 2025 se establece así como el punto de partida para el seguimiento métrico formal de la entidad.

La estructura financiera del Tren Maya se compone de tres fuentes de financiamiento:

A. Recursos fiscales.
B. Recursos por Fideicomiso.
C. Recursos propios.

A continuación, se detalla el presupuesto ejercido de conformidad con el **apartado** "**I. Clasificación económica**" como sigue:

Concepto	Gasto ejercido pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs año anterior de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Total	**0.0**	**29,912,688,516.0**	**28,345,555,025.0**	**na**	**-9.4%**
Gasto corriente	**0.0**	**12,428,988,097.0**	**1,531,892,026.0**	**na**	**-88.2%**
Servicios personales	**0.0**	**492,809,128.0**	**852,766,081.0**	**na**	**65.4%**
Gastos de operación	**0.0**	**325,153,607.0**	**678,480,705.0**	**na**	**99.4%**
Subsidios	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
Otros gastos corrientes	**0.0**	**11,611,025,362.0**	**645,240.0**	**na**	**-100.0%**
Gasto de inversión	**0.0**	**17,483,700,419.0**	**26,813,662,999.0**	**na**	**46.6%**
Inversión física	**0.0**	**17,483,700,419.0**	**26,813,662,999.0**	**na**	**46.6%**
Subsidios	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
Otros gastos de inversión	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**

[1/] Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

[2/] Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

[3/] Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

[4/] Último año administración previa.

En ejercicio 2025, en el gasto corriente se tuvo una disminución del 88.2% comparado con el ejercicio 2024, no obstante, se tuvo un incremento del 65.4% en el rubro de servicios personales, esto fue derivado por la asignación de plazas permanentes, ascensos en el personal, incremento en los servicios comerciales de Tren Maya, la puesta en marcha del Tren Ligero de Campeche, teniendo en el Capítulo 1000 "Servicios Personales" del clasificador por objeto del gasto un monto total erogado de $ 852,766,081.00.

En los gastos de operación que incluye capitulo 2000 “Materiales y Suministros” y 3000 “Servicios Generales”, se tuvo un incremento del 99.4% mismos que son justificados por el incremento de las operaciones del Tren Maya, con una erogación de $678,480,705.00.

En otros gastos corrientes, se tuvo una disminución casi del 100%, derivado que en el 2024 el recurso pagado correspondió a lo ejercido a través del fideicomiso 18-A. No obstante, en 2025 dicho fideicomiso se extingue, por lo que únicamente se efectuaron pagos por conceptos de servicio social y gastos funerarios.

En lo relativo al gasto de inversión, se registró un incremento del 46.6% respecto al ejercicio anterior, alcanzando un monto ejercido de $26,813,662,999.00. Esta variación responde a las obligaciones de los contratos primigenios y adicionales para la obra y supervisión de los tramos 1 al 7 y LFC, así como a los rubros de electrificación y supervisión ambiental. Asimismo, el recurso abarca componentes estratégicos como material rodante, talleres, cocheras, sistemas ferroviarios y servicio postventa, incluyendo convenios de traspaso de recursos interinstitucionales para el desarrollo del proyecto de carga; todo ello en estricto apego a la normatividad aplicable y a los instrumentos jurídicos suscritos.

Para el **apartado “II. Información por concepto de gasto del ente público”**, se presenta el desglose de las partidas de gasto regulados por la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR), en el que se muestra el comportamiento del gasto y su variación porcentual respecto al ejercicio 2025 como sigue:

Partida específica de gasto	Gasto ejercido pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/] vs el año anterior de la administración vigente[3/]	
	2018	2024[4/]	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Total	**0.0**	**42,720,504.8**	**293,333,166.0**	**na**	**556.2%**
14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
21101 - Materiales y útiles de oficina.	**0.0**	**9,666.4**	**1,099,720.0**	**na**	**10773.2%**
21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción.	**0.0**	**417,999.0**	**610,263.0**	**na**	**39.5%**
21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos.	**0.0**	**0.0**	**10,356.0**	**na**	**na**
21501 - Material de apoyo informativo.	**0.0**	**0.0**	**333,945.0**	**na**	**na**

Partida específica de gasto	Gasto ejercido pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/] vs el año anterior de la administración vigente[3/]	
	2018	2024[4/]	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades.	**0.0**	**41,052.0**	**1,133,297.0**	**na**	**2538.5%**
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos.	**0.0**	**41,961,424.0**	**133,560,560.0**	**na**	**204.2%**
26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos.	**0.0**	**2,379.8**	**14,840,093.0**	**na**	**595878.4%**
26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos.	**0.0**	**0.0**	**16,797.0**	**na**	**na**
31201 Servicios de gas.	**0.0**	**0.0**	**2,000,000.0**	**na**	**na**
31301 Servicios de agua.	**0.0**	**76,251.2**	**556,913.0**	**na**	**598.0%**
31401 - Servicio telefónico convencional.	**0.0**	**0.0**	**1,500,000.0**	**na**	**na**



Partida específica de gasto	Gasto ejercido pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/] vs el año anterior de la administración vigente[3/]	
	2018	2024[4/]	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
31501 - Servicio de telefonía celular.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
31601 Servicio de radiolocalización.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
31602 Servicios de telecomunicaciones.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
31603 Servicios de internet.	**0.0**	**0.0**	**8,179,912.0**	**na**	**na**
31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
31801 Servicio postal.	**0.0**	**7,810.3**	**101,371.0**	**na**	**1140.5%**
31802 Servicio telegráfico.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
31901 Servicios integrales de telecomunicación.	**0.0**	**0.0**	**275,389.0**	**na**	**na**
31902 Contratación de otros servicios.	**0.0**	**0.0**	**14,933,657.0**	**na**	**na**
31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
32101 - Arrendamiento de terrenos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
32201 - Arrendamiento de edificios y locales.	**0.0**	**0.0**	**64,654,707.0**	**na**	**na**
32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos.	**0.0**	**0.0**	**670,000.0**	**na**	**na**
32302 - Arrendamiento de mobiliario.	**0.0**	**8,584.0**	**99,295.0**	**na**	**1005.5%**
32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos.	**0.0**	**106,116.0**	**0.0**	**na**	**-100.0%**
32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos.	**0.0**	**0.0**	**59,292.0**	**na**	**na**
32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**

Partida específica de gasto	Gasto ejercido pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/] vs el año anterior de la administración vigente[3/]	
	2018	2024[4/]	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
32903 - Otros Arrendamientos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
33101 - Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
33102 - Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
33104 - Otras asesorías para la operación de programas	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
33501 - Estudios e Investigaciones.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades.	**0.0**	**60,336.4**	**34,197.0**	**na**	**-45.8%**
35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos.	**0.0**	**28,885.8**	**5,848.0**	**na**	**-80.7%**
35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales.	**0.0**	**0.0**	**13,860.0**	**na**	**na**
36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios.	**0.0**	**0.0**	**47,143,694.0**	**na**	**na**
36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
37301-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**

Partida específica de gasto	Gasto ejercido pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/] vs el año anterior de la administración vigente[3/]	
	2018	2024[4/]	2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
37304-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
37801 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
37802 - Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
38301 - Congresos y convenciones.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
38401 – Exposiciones.	**0.0**	**0.0**	**1,500,000.0**	**na**	**na**
38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
51101 – Mobiliario.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
51201 - Muebles, excepto de oficina y estantería.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
51501 - Bienes informáticos.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
51901 - Equipo de administración.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones.	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**

[1/] Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

[2/] Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

[3/] Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme al año transcurrido durante la administración.

[4/] Último año administración previa.

Como se muestra en el cuadro anterior, de las 60 partidas en el ejercicio 2025 se ejercieron recursos en 24 de ellas, mientras que en el ejercicio 2024 se utilizaron 11, teniendo un incremento del 556.2%.



De acuerdo con lo dispuesto en el capítulo II, numeral cuarto, apartado I. Ejercicio del gasto público, último párrafo, del Manual para elaborar el informe de Austeridad Republicana, las explicaciones correspondientes derivadas de situaciones supervenientes o contingentes, se explican a continuación:

A. **Partida 21101 "Materiales y útiles de oficina"**, se registró un ajuste al alza en el rubro de papelería derivado de niveles bajos de existencias en almacén; esto como medida transitoria para garantizar la continuidad operativa en tanto se formalizaba el fallo de la licitación pública correspondiente en el ejercicio 2025.

B. **Partida 21201 "Materiales y útiles de impresión y reproducción"**, el incremento observado responde al despliegue de materiales de difusión y señalética informativa destinados a fortalecer la estrategia de comunicación y los canales de comercialización de boletaje del Tren Maya.

C. **Partida 22104 "Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades"**, el incremento derivo por la implementación de un programa piloto temporal de alimentación sin costo para el personal del corporativo en Mérida, Yuc., como resultado de las gestiones administrativas de la Dirección General.

D. **Partida 26102 "Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos"**, el incremento en el consumo de combustible ecológico responde a la consolidación de la red comercial y la intensificación de las operaciones, asegurando con ello el cumplimiento de los itinerarios y la cobertura integral del servicio de pasajeros.

E. **Partida 26103 "Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos",** el incremento en el consumo de combustible obedece al abastecimiento de las plantas de emergencia y sistemas de protección contra incendios en las 34 estaciones y edificios zonales, garantizando la continuidad operativa y la seguridad de la infraestructura, asimismo al incremento de actividades de supervisión.

F. **Partida 31301 "Servicios de agua"**, el incremento en el consumo de agua es consecuencia directa de la formalización de los procesos de entrega-recepción de la infraestructura del Tren Maya, derivando en la transferencia de la responsabilidad operativa y de servicios de las instalaciones.

G. **Partida 31801 "Servicio postal"**, el incremento del servicio de mensajería fue para asegurar la atención oportuna de requerimientos y el intercambio de información oficial con entes fiscalizadores y dependencias del sector (SAyBG, FONATUR, ASF, DEFENSA y SEDATU, entre otras).

H. **Partida 32302 "Arrendamiento de mobiliario"**, el incremento en esta partida fue por el arrendamiento de infraestructura logística y audiovisual en apoyo a las giras de supervisión y de trabajo por parte del Ejecutivo Federal al proyecto Tren Maya.

I. **Partida 32502 "Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos"**, durante 2024 se requirió el arrendamiento de autobuses como medida de contingencia para el traslado de pasajeros, derivado de los ajustes operativos iniciales en las rutas comerciales. Para el ejercicio 2025, la estabilización del servicio permitió operar con normalidad, eliminando la necesidad de recurrir a dichas contrataciones, por lo cual se registra una disminución.

J. **Partida 33604 "Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades"**, en el ejercicio 2024 dicha erogación corresponde a la adquisición de soportes gráficos informativos (banners) diseñados para fortalecer los puntos de venta y facilitar el proceso de comercialización de boletaje del Tren Maya, para el ejercicio 2025, se diseñaron otros mecanismos de publicidad, contribuyendo a la disminución en esta partida.

K. **Partida 35101 "Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos"**, derivado de la entrega del edificio corporativo en Mérida, Yuc., en 2024 se implementó un programa de acondicionamiento térmico en ventanales para garantizar el confort del personal. Al concluirse la fase crítica de instalación, el periodo 2025 reportó una reducción.

Referente al **apartado III. Estructura organizacional**, se muestra el cuadro para plazas permanentes a continuación:

Concepto	Estructura organizacional (número de plazas)[1/]			Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Total	**0.0**	**1563.0**	**1,621.0**	**1,621**	**58**
Mando y enlace	**0.0**	**1,004.0**	**1,056**	**1,056**	52
Subsecretario o equivalente (H11)	0	1	1	1	0
Jefatura de Unidad (J21)	0	5	5	5	0
Dirección General (K22)	0	9	9	9	0
Dirección General (K21)	0	6	6	6	0
Dirección de Área (M33)	0	37	40	40	3
Dirección de Área (M32)	0	4	5	5	1
Dirección de Área (M21)	0	3	3	3	0
Subdirección de Área (N33)	0	51	54	54	3
Subdirección de Área (N32)	0	75	72	72	-3
Subdirección de Área (N21)	0	3	5	5	2
Subdirección de Área (N13)	0	56	47	47	-9

Concepto	Estructura organizacional (número de plazas)[1/]			Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Jefatura de Departamento (O33)	0	158	171	171	13
Jefatura de Departamento (O21)	0	83	90	90	7
Enlace (P33)	0	172	173	173	1
Enlace (P31)	0	222	248	248	26
Enlace (P23)	0	41	44	44	3
Enlace (P22)	0	78	83	83	5
Categorías	**0**	**0**	**0**	**0**	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Operativo	**0**	**559**	**565**	**565**	**6**
Operativo Confianza (11)	0	314	317	317	3
Operativo Confianza (10)	0	167	168	168	1
Operativo Confianza (Nivel 9)	0	78	80	80	2

[1/] El número de plazas debe reportarse en valores enteros por tratarse de unidades cerradas.
[2/] La variación absoluta corresponde a la diferencia en el año reportado respecto del año anterior de la administración.
[3/] Los valores enteros y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.
[4/] Último año administración previa.

La ampliación de la estructura organizacional se fundamenta en el alza de las actividades operativas y administrativas, integrando personal de operación (maquinistas) para asegurar la continuidad ante el incremento en los servicios comerciales

Al 31 de diciembre de 2024 se finalizó con una ocupación de 1,563 plazas de las cuales 1,004 conformadas de mando y enlace y 559 operativos, para el ejercicio 2025, se finalizó con una ocupación de 1,621 plazas de las cuales 1,056 las conformaban de mando y enlace y 565 operativas, haciendo el comparativo entre 2024 y 2025 se tuvo un incremento del 3.71%

Durante el ejercicio 2024 y 2025 Tren Maya también contó con plazas eventuales, las cuales se detallan a continuación:

Concepto	Estructura organizacional (número de plazas)[1/]			Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Total	**0.0**	**720**	**389**	**389.0**	**-331**
Mando y enlace	**0.0**	**648**	**275**	**275.0**	**-373**



Concepto	Estructura organizacional (número de plazas)[1/]			Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Subsecretario o equivalente (H11)	0.0	0	0	0.0	0
Jefatura de Unidad (J21)	0.0	0	0	0.0	0
Dirección General (K22)	0.0	0	0	0.0	0
Dirección General (K21)	0.0	0	0	0.0	0
Dirección de Área (M33)	0.0	52	0	0.0	-52
Subdirección de Área (N33)	0.0	0	1	1.0	1
Subdirección de Área (N32)	0.0	76	0	0.0	-76
Subdirección de Área (N13)	0.0	104	0	0.0	-104
Jefatura de Departamento (O33)	0.0	106	0	0.0	-106
Jefatura de Departamento (O21)	0.0	112	5	5.0	-107
Enlace (P33)	0.0	0	95	95.0	95
Enlace (P31)	0.0	90	36	36.0	-54
Enlace (P23)	0.0	0	2	2.0	2
Enlace (P22)	0.0	108	0	0.0	-108
Enlace (P21)	0.0	0	23	23.0	23
Enlace (P11)	0.0	0	113	113.0	113
Categorías	0.0	0	0	0.0	0
	0.0	0	0	0.0	0
	0.0	0	0	0.0	0
Operativo	0.0	72	114	114.0	42
Operativo Confianza (11)	0.0	0	34	34.0	34
Operativo Confianza (9)	0.0	72	0	0.0	-72
Operativo Confianza (4)	0.0	0	40	40.0	40
Operativo Confianza (3)	0.0	0	40	40.0	40

[1/] El número de plazas debe reportarse en valores enteros por tratarse de unidades cerradas.
[2/] La variación absoluta corresponde a la diferencia en el año reportado respecto del año anterior de la administración.
[3/] Los valores enteros y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.
[4/] Último año administración previa.



Conforme al **apartado "III. Costo de la estructura organizacional"**, para las plazas permanentes se encuentra contenido en la siguiente tabla:

Concepto	Tabulador salarial pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Total	**0.0**	**337,181,697.2**	**749,086,611.0**	**na**	**112.3%**
Mando y enlace	**0.0**	**276,043,335.8**	**567,392,304.5**	**na**	**96.4%**
Subsecretario o equivalente (H11)	0	2,018,399	2,685,406	**na**	**27.2%**
Jefatura de Unidad (J21)	0	7,541,472	12,643,986	**na**	**60.2%**
Dirección General (K22)	0	15,662,203	20,375,950	**na**	**24.3%**
Dirección General (K21)	0	8,318,692	13,404,414	**na**	**54.0%**
Dirección de Área (M33)	0	29,242,011	56,559,241	**na**	**84.9%**
Dirección de Área (M32)	0	3,753,430	6,404,699	**na**	**63.1%**
Dirección de Área (M21)	0	1,823,620	2,572,811	**na**	**34.8%**
Subdirección de Área (N33)	0	27,211,904	51,420,023	**na**	**80.6%**
Subdirección de Área (N32)	0	36,025,607	60,966,969	**na**	**61.7%**
Subdirección de Área (N21)	0	4,557,332	3,016,989	**na**	**-36.7%**
Subdirección de Área (N13)	0	16,759,294	29,138,377	**na**	**66.2%**
Jefatura de Departamento (O33)	0	42,406,532	92,969,050	**na**	**109.5%**
Jefatura de Departamento (O21)	0	16,283,203	35,104,199	**na**	**106.0%**
Enlace (P33)	0	25,378,324	62,830,502	**na**	**136.6%**
Enlace (P31)	0	28,115,083	80,601,512	**na**	**174.0%**
Enlace (P23)	0	4,399,907	13,323,587	**na**	**189.4%**
Enlace (P22)	0	6,546,326	23,374,588	**na**	**241.3%**
Categorías	**0.0**			**na**	**na**
	0.0			**na**	**0**
	0.0			**na**	**0**
Operativo	**0.0**	**61,138,361.4**	**181,694,306.5**	**0.0**	**184.0%**
Operativo Confianza (11)	0	34,450,157	102,575,300	**na**	**184.6%**
Operativo Confianza (10)	0	18,445,737	53,749,365	**na**	**178.5%**
Operativo Confianza (Nivel 9)	0	8,242,467	25,369,641	**na**	**194.2%**

[1/] Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

[2/] Corresponde a la variación porcentual real existente entre el presupuesto ejercido en el año reportado y el presupuesto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

[3/] Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

[4/] Último año administración previa.

Por lo que respecta a las plazas eventuales se tuvo lo siguiente:

Concepto	Tabulador salarial pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/] vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/] 2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Total	**0.0**	**108,508,193.0**	**52,616,016.87**	**na**	**na**
Mando y enlace	**0.0**	**101,242,667.9**	**34,886,720.10**	**na**	**na**
Subsecretario (H11)	0	0		**na**	**na**
Jefatura de Unidad (J21)	0	342,249.60		**na**	**-100.0%**
Dirección General (K22)	0	1,252,984.80		**na**	**-100.0%**
Dirección General (K21)	0	301,644.00		**na**	**-100.0%**
Dirección de Área (M33)	0	14,154,409.20		**na**	**-100.0%**
Dirección de Área (M32)	0	0		**na**	**na**
Dirección de Área (M21)	0	0		**na**	**na**
Subdirección de Área (N33)	0	0	472,511	**na**	**na**
Subdirección de Área (N32)	0	21,358,190.87		**na**	**-100.0%**
Subdirección de Área (N21)	0	0		**na**	**na**
Subdirección de Área (N13)	0	13,828,316		**na**	**-100.0%**
Jefatura de Departamento (O33)	0	16,611,142		**na**	**-100.0%**
Jefatura de Departamento (O21)	0	14,530,528	1,180,803	**na**	**-92.2%**
Enlace (P33)	0	0	14,852,542	**na**	**na**
Enlace (P31)	0	10,008,947	2,442,882	**na**	**-76.7%**
Enlace (P23)	0	0	228,691	**na**	**na**
Enlace (P22)	0	8,854,257	43,032	**na**	**-99.5%**
Enlace (P21)	0	0	1,775,398	**na**	**na**
Enlace (P11	0	0	13,890,861	**na**	**na**
Categorías	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**na**	**na**
	0.0	**0.0**	**0.0**	**na**	**0**
	0.0	**0.0**	**0.0**	**na**	**0**
Operativo	**0.0**	**7,265,525.1**	**17,729,296.8**	**0.0**	**133.2%**
Operativo Confianza (11)	0	0	5,776,527	**na**	**na**

Concepto	Tabulador salarial pesos corrientes[1/]			Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores[2/]	
	2018	2024[4/]	Administración vigente[3/]	vs años anteriores de la administración vigente[3/]	
			2025	2025 vs 2018	2025 vs 2024
Operativo Confianza (10)	0	0	0	**na**	**na**
Operativo Confianza (Nivel 9)	0	7,265,525	0	**na**	**-100.0%**
Operativo Confianza (Nivel 4)	0	0	6,066,456	**na**	**na**
Operativo Confianza (Nivel 3)	0	0	5,886,314	**na**	**na**

[1/] Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.

[2/] Corresponde a la variación porcentual real existente entre el presupuesto ejercido en el año reportado y el presupuesto ejercido en el año anterior al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

[3/] Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

[4/] Último año administración previa.

Notas ejercicio 2024:

A. El pago del Impuesto Sobre la Renta del personal permanente y eventual fue por $83,935,596.00 en el ejercicio 2024.
B. El pago de las cuotas y aportaciones del SERICA del personal permanente y eventual fue por $17,064,109.44 en el ejercicio 2024.
C. El pago de las cuotas y aportaciones del SIRI del personal permanente y eventual fue por $19,260,937.32 en el ejercicio 2024.
D. El pago de las cuotas y aportaciones del ahorro solidario del personal permanente y eventual fue por $1,240,320.78 en el ejercicio 2024.
E. El pago correspondiente a los créditos hipotecarios fue por $264,557.65 en el ejercicio 2024.
F. El pago correspondiente a los préstamos personales fue por $67,769.55 en el ejercicio 2024.

Notas al ejercicio 2025:

A. El pago del Impuesto Sobre la Renta del personal permanente y eventual fue por $146,239,194.00 en el ejercicio 2025.
B. El pago de las cuotas y aportaciones del SERICA del personal permanente y eventual fue por $33,916,505.58 en el ejercicio 2025.
C. El pago de las cuotas y aportaciones del SIRI del personal permanente y eventual fue por $38,081,984.04 en el ejercicio 2025.
D. El pago de las cuotas y aportaciones del ahorro solidario del personal permanente y eventual fue por $9,889,868.36 en el ejercicio 2025.
E. El pago correspondiente a los créditos hipotecarios fue por $1,449,757.48 en el ejercicio 2025.
F. El pago correspondiente a los préstamos personales fue por $306,0371.2 en el ejercicio 2025.

Durante el ejercicio 2024, el presupuesto total ejercido para plazas permanentes y eventuales ascendió a $492,809,128.00. Las contrataciones de personal se mantuvieron limitadas durante el primer semestre debido a la falta de espacio físico, consecuencia de la relocalización del personal desde la Ciudad de México hacia Mérida, Yucatán. Esta situación se solventó tras la recepción formal del edificio corporativo el 4 de julio de 2024, permitiendo reactivar los procesos de reclutamiento a partir de agosto de ese mismo año.

Durante el ejercicio 2025, el presupuesto total ejercido para plazas permanentes y eventuales ascendió a $852,766,081.00, lo que representó un incremento del 65.4% respecto al año anterior. Este crecimiento respondió directamente a la expansión y fortalecimiento de las actividades operativas, administrativas y sustantivas del proyecto Tren Maya.

Como empresa de nueva creación y ante la continuidad de las obras del proyecto de carga del Tren Maya durante los ejercicios fiscales 2026 y 2027, la estructura de servicios personales se encuentra en proceso de adaptación.

La estrategia de capital humano se basa en los siguientes puntos:

A. Reestructuración operativa: La plantilla se está ajustando de manera progresiva conforme a las necesidades administrativas y de operación del proyecto.

B. Periodos de prueba: Bajo el marco de la Ley Federal del Trabajo, las nuevas incorporaciones se realizan inicialmente mediante plazas eventuales con una vigencia de 3 a 6 meses.

C. Criterio de permanencia: La transición a plazas definitivas está estrictamente condicionada a la evaluación favorable de las aptitudes y actitudes demostradas por el personal durante su periodo de prueba.

Para el **apartado "IV. Contrataciones"** se tuvo lo siguiente:

Método	Año base (2018)			Año anterior (2024)			Año reportado (2025)		
	Monto[1/] pesos corrientes	% Participación monto (a)	Número de unidades compradoras	Monto[1/] pesos corrientes	% Participación monto (b)	Número de unidades compradoras	Monto pesos corrientes	% Participación monto (c)	Número de unidades compradoras
Total contrataciones	0.0	0.0%	0.0	5,045,392,152.8	100.0%	4.0	789,836,724.9	100.0%	4.0
Licitación pública	0.0	0.0%	0	150,685,963.8	3.0%	1	645,190,075.9	81.7%	1
Total Invitación a cuando menos tres personas	0.0	0.0	0	4,177,209,197.0	82.8%	1	23,484,192.0	3.0%	1
Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el Art. 54 de la LAASSP.	0	0.0%	0	4,177,209,197	82.8%	1	0	0.0%	0
Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el Art. 55 de la LAASSP.	0	0.0%	0	0	0.0%	0	23,484,192	3.0%	1



Método	Año base (2018)			Año anterior (2024)			Año reportado (2025)		
	Monto[1/] pesos corrientes	% Participación monto (a)	Número de unidades compradoras	Monto[1/] pesos corrientes	% Participación monto (b)	Número de unidades compradoras	Monto pesos corrientes	% Participación monto (c)	Número de unidades compradoras
Total Adjudicación directa	**0.0**	**0.0**	**0**	**717,496,992.0**	**14.2%**	**2**	**121,162,457.0**	**15.3%**	**2**
Adjudicación directa conforme a los supuestos establecidos en el Art. 54 de la LAASSP*.	**0**	**0.0%**	**0**	**616,218,095**	**12.2%**	**1**	**79,747,680**	**10.1%**	**1**
Adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el Art. 55 de la LAASSP.	**0**	**0.0%**	**0**	**101,278,897**	**2.0%**	**1**	**41,414,777**	**5.2%**	**1**

[1/] Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.
[2/] Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el del año anterior, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.
*Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Método	Modificaciones a contratos 2025					Variación		
	Total de contratos	Número de contratos modificados	Número de contratos que modificaron plazo	Número de contratos que modificaron monto	Número de contratos que modificaron otro	Variación porcentual real del monto[2/]	% Participación monto 2024-2018 (b-a)	% Participación monto 2025-2018 (c-a)
Total contrataciones	**122.0**	**68**	**17**	**4**	**47**	**-85.0%**	**100.0%**	**100.0%**
Licitación pública	**80**	**16**	**9**	**2**	**5**	**309.2%**	**3.0%**	**81.7%**
Total Invitación a cuando menos tres personas	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**	**-99.5%**	**82.8%**	**3.0%**
Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el Art. 54 de la LAASSP.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-100.0%**	**82.8%**	**0.0%**
Invitación a cuando menos tres personas conforme a los supuestos establecidos en el Art. 55 de la LAASSP.	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**	**na**	**0.0%**	**3.0%**
Total Adjudicación directa	**40**	**25**	**3**	**1**	**21**	**-83.9%**	**14.2%**	**15.3%**
Adjudicación directa conforme a los supuestos establecidos en el Art. 54 de la LAASSP*.	**29**	**23**	**2**	**0**	**21**	**-87.6%**	**12.2%**	**10.1%**
Adjudicación directa conforme a los montos máximos que señala el Art. 55 de la LAASSP.	**11**	**2**	**1**	**1**	**0**	**-60.9%**	**2.0%**	**5.2%**

[1/] Las cifras deberán ser los valores nominales y ser expresadas en pesos corrientes.
[2/] Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el del año anterior, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.
*Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

El 1 de diciembre 2023, Tren Maya, S.A. de C.V. formalizó el Contrato de Fideicomiso denominado **"Fideicomiso del Art. 18-A de la Ley Federal de Derechos (LFD)",** el cual fue creado originalmente con el objetivo de dotar a Tren Maya, S.A. de C.V. de una fuente de financiamiento propia y permanente, reduciendo la dependencia directa de los subsidios fiscales ordinarios del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), citado fideicomiso se alimentaba de la recaudación del derecho cobrado a los extranjeros que ingresan al país bajo la condición de visitante sin permiso para realizar actividades remuneradas (conocido técnicamente como el derecho DNR), regulado en el Art. 8o., fracción I de la LFD.

Los recursos se etiquetaron originalmente para la planeación, construcción, operación, administración, explotación y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria. Funcionaba como un fideicomiso público federal sin estructura orgánica donde esta empresa paraestatal fungía como el eje operativo.

Con el fin de centralizar la administración de los fondos y optimizar los recursos financieros de los proyectos asignados a la Secretaría de la Defensa Nacional (DEFENSA), el marco del Art. 18-A se reestructuró bajo criterios de concentración sectorial como sigue:

A. Extinción del Fideicomiso de la Paraestatal: Se determinó la disolución del vehículo financiero específico que administraba de forma directa la entidad Tren Maya, S.A. de C.V.

B. Migración al Fideicomiso del Art. 220-A: Los recursos captados ya no se quedan en la empresa, sino que se aportan al fideicomiso público federal sin estructura previsto en el Art. 220-A, párrafo segundo de la LFD. En este nuevo esquema, la SEDENA actúa como la Unidad Responsable (UR) global, consolidando los recursos del sistema ferroviario y aeroportuario bajo su coordinación.

C. Se crea el Fideicomiso de Administración y Pago 108697, siendo un instrumento financiero estratégico del Gobierno Federal, constituido como un fideicomiso público sin estructura orgánica, cuyo control y registro corresponden a la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA) dentro del Ramo 7 (DEFENSA).

Actualmente, las suficiencias presupuestales con cargo a este fondo se tramitan y comprueban a través de la estructura financiera centralizada de la SEDENA, manteniendo el beneficio de utilizar la recaudación por turismo extranjero como un soporte clave para el gasto operativo y contractual del proyecto de carga y pasajeros, destinándose principalmente a solventar: gastos de operación, mantenimiento y administración, contratación de servicios integrales, adquisiciones y obra pública complementaria, asimismo, programas y proyectos específicos que no alcanzan a ser cubiertos en su totalidad por el presupuesto federal regular asignado.

Como se puede observar en los cuadros anteriores, se tuvo una disminución en el monto total de las contrataciones del ejercicio 2024 contra el ejercicio 2025 por un monto total $4,255,555,427.9 siendo una reducción del 84.34%.

La disminución sustancial en el importe total de los procedimientos de contratación pública adjudicados de un ejercicio a otro no representa una parálisis operativa, sino que responde



a la consolidación de la estrategia financiera, el cambio de fase del proyecto y la evolución de las fuentes de financiamiento conforme a la Cuenta Pública

Durante el ejercicio fiscal 2024, la entidad concentró el mayor volumen de inversión física y contractual para concluir tramos estratégicos, obra civil masiva, adquisición de material rodante y sistemas ferroviarios complejos (Capítulo 5000 “Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles” y capítulo 6000 "Inversión Pública").

Para el ejercicio fiscal 2025, el proyecto avanzó de forma progresiva hacia etapas de estabilización y operación comercial. Esto originó un desplazamiento natural del gasto: se redujo la necesidad de celebrar nuevos contratos plurianuales de gran escala, focalizando los recursos remanentes en contratos de servicios complementarios y mantenimiento menor (Capítulos 2000 y 3000).

La integración sectorial de la entidad permitió aprovechar convenios marco y compras consolidadas coordinadas por la cabeza de sector. Esto eliminó la duplicidad de contratos por adjudicación directa o licitación individual, logrando una optimización de costos y una reducción en el número y monto de los fallos definitivos emitidos por el Comité de Adquisiciones de la empresa paraestatal.

Para el **apartado “V. Comisiones y viáticos”**, se tuvo lo siguiente:

Año de administración*	Nacional[1/]			Internacional[3/]			Total	% variación real del año reportado (t) respecto de cada uno de los años anteriores[4/]
	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido pesos corrientes[2/]	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido pesos corrientes	Gasto ejercido pesos corrientes	
Año base 2018	**0**	**0**	**0.0**	**0**	**0**	**0.0**	**0.0**	**0.0%**
Último año administración previa 2024	**950**	**950**	**3,729,704.1**	**960**	**960**	**12,312,296.7**	**16,042,000.8**	**112.9%**
Primer año administración vigente 2025	**862**	**862**	**3,009,096.0**	**321**	**321**	**32,731,939.0**	**35,741,035.0**	**0.0%**
Total	**1,812**	**1,812**	**6,738,800.1**	**1,281**	**1,281**	**45,044,235.7**	**51,783,035.8**	

*El año de la administración será tomado a partir del 2024 como último ejercicio del sexenio anterior y 2025 como primer año del actual sexenio.

1/ Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37504 Viáticos Nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales.

2/ Las cifras deberán ser los valores absolutos y ser expresadas en pesos corrientes.

3/ Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37602 Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.

4/ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

En estricto apego a los lineamientos de Austeridad Republicana y como resultado de la regularización y estabilización de las actividades operativas de la entidad, la **partida 37504 “Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales”** registró una optimización sustancial durante el ejercicio fiscal 2025, teniendo un monto erogado por $3,009,096.00 representando una disminución del 19.32% en comparación con

lo ejercido en el ejercicio 2024. El recurso permitió el despliegue y atención de metas institucionales a través de 862 personas comisionadas.

La reducción del gasto es el resultado directo de una planeación estratégica de las comisiones en territorio nacional y la consolidación de las actividades en los sitios de adscripción. Esto permitió racionalizar los traslados y viáticos del personal sin demeritar el cumplimiento de los objetivos y la continuidad del proyecto Tren Maya.

En cumplimiento con los objetivos de maduración comercial y escalamiento operativo del proyecto para los ejercicios 2025 que afectaran a 2026, la **partida 37602 "Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales",** registró un comportamiento presupuestal orientado a la especialización del capital humano estratégico.

Mediante una selección rigurosa basada en perfiles técnicos, se logró una reducción del 66% en el número de comisionados, pasando de 960 en 2024 a únicamente 321 personas en 2025. No obstante la reducción de personal, se presentó un incremento de $20,419,642.32 derivado de la naturaleza de las comisiones en Madrid, España. Este recurso se destinó íntegramente al proceso de formación especializada de maquinistas, operadores de tráfico y garroteros.

El incremento no representa un gasto administrativo superfluo, sino una inversión en capacidades soberanas. Al formar personal propio en estándares ferroviarios internacionales, **se garantiza la seguridad operativa** y se reduce la dependencia futura de asistencia técnica externa o servicios de consultoría extranjera.

La variación presupuestal se justifica plenamente por la necesidad de **contar con personal certificado** para **las operaciones ferroviarias**, asegurando que el gasto en traslados y estancia se traduzca en una transferencia efectiva de conocimientos críticos para la viabilidad a largo plazo del proyecto.

II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal.

El 19 de noviembre de 2019 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR), cuyo objeto es normar las medidas que rigen el ejercicio del gasto público federal, garantizando que la administración de los recursos se conduzca bajo los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez consagrados en el Art. 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Para la correcta instrumentación de esta Ley, el 18 de septiembre de 2020 se publicaron en el mismo medio de difusión los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal, los cuales establecen las disposiciones operativas aplicables, con especial énfasis en la racionalización del gasto corriente.

En este contexto, el presente documento detalla en su apartado "I. Ejercicio del gasto público" las principales variaciones registradas en las partidas presupuestales enlistadas en el Anexo 1, apartado "II. Información por concepto de gasto del Ente Público regulados por la Ley" y de acuerdo con el Manual para elaborar el informe de Austeridad Republicana para el ejercicio fiscal 2025, comunicado el 20 de abril de 2026 mediante oficio No.

419/UPER/2026/0439 por la Unidad de Política y Estrategia para Resultados (UPER) de la Subsecretaría de Egresos de la SHCP.

Asimismo, en estricto apego a los mandatos de la normativa señalada, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) y del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025 (PEF 2025), se informa el cumplimiento de las siguientes acciones y disposiciones:

A. En materia de contrataciones públicas, durante el ejercicio 2025 se instrumentaron diversas estrategias de contratación para asegurar a Tren Maya las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes, tales como contrataciones plurianuales, las compras consolidadas y la adhesión a contratos marco vigentes. Esto dio como resultado una mayor eficiencia y eficacia en la gestión de las contrataciones públicas y en el uso de los recursos presupuestales.

B. En cumplimiento a los artículos 8, 10 y 16, fracción III, de la LFAR, así como al Art. 63, fracción II, de la LFPRH, durante el ejercicio fiscal 2025 se erogó un monto de $64,654,707.00 en el concepto de arrendamiento de edificios y locales. Este importe corresponde única y exclusivamente al contrato formalizado con FERROVALLE para el resguardo y almacenamiento logístico de los carros de carga.

C. Por lo que corresponde a los artículos 10, 16 fracción VI y VIII de la LFAR, en el rubro de papelería, al igual que en el ejercicio anterior, en el 2025 las compras que se realizaron fueron estrictamente necesarias.

D. De acuerdo con el Art. 10, del PEF 2024, el presupuesto de comunicación social y publicidad fue utilizado de acorde a la Ley General de Comunicación Social y política de comunicación social del Gobierno Federal, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y el Plan Nacional de Desarrollo.

E. En cumplimiento al Art. 14 de la Ley Federal de Austeridad Republicana y numeral 22 de los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal emitido el 28 de septiembre del 2020, los gastos en comunicación social y publicidad no rebasaron el monto del presupuesto aprobado.

F. Por lo que corresponde a congresos, convenciones, el presupuesto fue utilizado acorde con los artículos 10 y 11 de la LFAR y 63, Capítulo IV de la LFPRH. Cabe agregar que en cumplimiento al numeral 23 de los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal, no se generó cargo al presupuesto asignado en materia de viáticos y pasajes, para el ejercicio de los recursos respecto de los congresos y convenciones, reduciendo considerablemente en el ejercicio 2025.

G. En lo referente a la estructura orgánica y ocupacional de la empresa, ésta se ha administrado de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana señalados en el Art. 12 de la LFAR, Tren Maya remitió el escenario TM_REFRENDO2025_2501241313, a la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, en el que se informó la aprobación y registro correspondiente al refrendo de la estructura orgánica y ocupacional de Tren Maya, S.A. de C.V., para el ejercicio fiscal 2025, integrada

por 1,700 plazas de carácter permanente, con vigencia a partir del 1 Ene. 2025. Asimismo, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, autorizó el presupuesto para la creación de un total de 389 plazas de carácter eventual, las cuales fueron registradas por la SAyBG, con vigencia al 31 Dic. 2025, al término del ejercicio 2025 se disponía de 79 plazas vacantes de carácter permanente y 48 plazas de carácter eventual.

Aunado a lo anterior, para el ejercicio 2025, se han realizado las siguientes acciones:

A. Se continúa concientizando al personal con campañas para el apagado de luces al salir de las instalaciones, asimismo al uso de las escaleras en lugar de los elevadores y al uso racional de los aires acondicionados.
B. Se hace la invitación al personal para que el uso de las impresiones a color, sea únicamente para oficios externos y documentación para las superioridades.
C. La empresa ha restringido las ferias y exposiciones en el extranjero, para racionalizar los recursos de los vuelos y viáticos al extranjero.
D. Realización de compras consolidadas con el Gobierno Federal.
E. A partir de septiembre de 2025, se implementó una estrategia de optimización operativa en los trenes de siete coches, la cual consiste en operar con tres de los cuatro grupos motopropulsores (power packs), manteniendo intactos los estándares de conducción y seguridad. En complemento a estas medidas de eficiencia, la habilitación del sistema de catenaria durante el ejercicio 2026 consolidará la transición energética, logrando una reducción sustancial en el gasto por consumo de combustible.

III. Impacto presupuestario de las medidas.

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR) y la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH), Tren Maya, S.A. de C.V. instrumentó durante el ejercicio 2025 una estrategia de racionalización del gasto y optimización de recursos. El presente apartado detalla el alcance financiero y los ahorros obtenidos, alineados con los principios de eficiencia, economía y honradez.

De acuerdo con la información reportada en la Cuenta Pública 2025, la entidad alcanzó los siguientes hitos financieros en las partidas reguladas:

A. **Servicios Personales y reestructuración, Art. 8, 10 y 12 de la LFAR:** Como empresa de nueva creación, se mantiene una política de plazas eventuales con periodos de prueba de 3 a 6 meses. Esta medida garantiza que la transición a plazas permanentes ocurra solo tras la validación de aptitudes, evitando el crecimiento injustificado de la nómina y permitiendo una reestructuración dinámica conforme a las necesidades operativas de 2026-2027.

B. **Viáticos nacionales y extranjeros, Art. 11 y 16 de la LFAR:** En la partida 37504 de viáticos nacionales se logró una reducción del 19.32% respecto al ejercicio 2024, mediante la regularización de actividades en sitio y una planeación rigurosa de comisiones. Para la partida 37602 de viáticos en el extranjero, a pesar de la especialización requerida, se optimizó el capital humano logrando una disminución del 66% en el número de comisionados. El gasto se concentró exclusivamente en la

formación técnica crítica (maquinistas y operadores) en Madrid, España, eliminando cualquier erogación suntuaria.

C. **Arrendamientos y almacenamiento, Art. 8 y 16 de la LFAR:** Bajo criterios de economía, el gasto por arrendamiento de inmuebles se limitó estrictamente a las necesidades logísticas de almacenamiento de material rodante con el contrato realizado con FERROVALLE, optimizando el uso de espacios estratégicos para la operación de carga.

D. **Eficiencia energética y gastos operativos, Art. 13 y 14 de la LFAR:** Se implementó la operación optimizada de trenes (uso de 3 de 4 power packs), lo que, aunado a la próxima entrada en vigor de la catenaria en 2026, proyecta una reducción sostenida en el gasto de combustibles fósiles y mantenimiento.

Concepto regulado (LFAR)	Impacto financiero / Acción relevante	Resultado observado
Gasto corriente (Viáticos)	Disciplina en traslados y regularización operativa.	Ahorro del 19.32% (Nacional) / -66% personal (Internacional.)
Servicios personales	Contrataciones bajo esquemas de prueba y plazas eventuales.	Mitigación de pasivos laborales y optimización de plantilla.
Operación ferroviaria	Estrategia de tracción y transición a catenaria.	Reducción de costos en energéticos y combustibles.
Contrataciones públicas	Migración a financiamiento vía fideicomiso 108697	Reducción del 84% en presión presupuestaria directa.

La implantación de las medidas de austeridad en Tren Maya, S.A. de C.V. durante el ejercicio 2025 no solo permitió el cumplimiento normativo de los artículos 8 al 22 de la LFAR, sino que consolidó un modelo de gestión pública eficiente. La estrategia financiera permitió absorber el escalamiento operativo del proyecto sin incrementar proporcionalmente el gasto corriente, asegurando la viabilidad del Tren Maya como un proyecto autosustentable y austero.

IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros.

Para dar cumplimiento integral a la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR) y al mandato del Art. 134 Constitucional, la entidad Tren Maya, S.A. de C.V. tiene las siguientes medidas de carácter permanente:

A. Migración energética: El paso de tracción diésel-eléctrica a los tramos de energía eléctrica pura para el ejercicio 2026, será una medida permanente que reduce el gasto corriente en combustibles fósiles y mantenimiento de motores de combustión.

B. Centralización de pagos vía fideicomiso sectorial: El uso de los ingresos por derechos de visitantes extranjeros para el mantenimiento permanente de la vía asegura que los recursos **se administren con eficacia**, garantizando la disponibilidad presupuestaria sin afectar el gasto social del PEF.

C. Realizar compras consolidadas sectoriales para la eficiencia de los recursos.

Para las medidas de carácter temporal se tiene lo siguiente:

A. Esquema de contratación eventual de 3 a 6 meses: Esta medida es transitoria mientras se consolida la plantilla básica durante la etapa de "Nueva Creación". Una vez que el personal demuestra aptitudes, la plaza se convierte en definitiva para dar estabilidad laboral conforme a la LFT, lo anterior promueve la **eficiencia en el gasto de servicios personales**, asegurando que solo el personal calificado permanezca en la estructura.

B. Capacitación especializada en el extranjero: Se limita a los ejercicios 2025-2026 para el proceso de certificación inicial. Una vez que se cuente con personal suficiente de maquinistas y operadores, se pretende establecer centros de capacitación locales en el interior de la empresa, el gasto realizado en el 2025 **representa una inversión en eficacia operativa**, **evitando accidentes y costos por errores de operación** en esta fase de arranque para el proyecto de carga.

C. Arrendamiento de espacios de almacenamiento (FERROVALLE): Necesaria únicamente mientras se concluye la construcción de las terminales de carga y talleres propios en la ruta del Tren Maya, se aplicó el principio de Economía, evitando la compra de terrenos o construcción acelerada cuando el arrendamiento temporal es financieramente más viable en la fase de obra.

De lo anterior se tiene la siguiente matriz de coadyuvancia con el Art. 134 Constitucional:

Principio	Aplicación en Tren Maya, S.A. de C.V.
Eficacia	Cumplimiento de metas de transporte de carga y pasajeros con el mínimo de personal comisionado indispensable.
Eficiencia	Optimización de los *power packs* en trenes de 7 coches para maximizar el rendimiento por litro de combustible.
Economía	Reducción del 84% en contrataciones directas al utilizar economías de escala y recursos de fideicomisos sectoriales.

Principio	Aplicación en Tren Maya, S.A. de C.V.
Transparencia	Reporte detallado en Cuenta Pública de las variaciones en viáticos (disminución del 19.32% en nacionales).
Honradez	Procesos de licitación y adjudicación supervisados bajo los lineamientos de Austeridad Republicana y el Ramo 7 (SEDENA).

Tren Maya, S.A. de C.V. informa que las medidas de austeridad aplicadas en el ejercicio 2025 se dividen en acciones permanentes de optimización energética y administrativa, así como medidas transitorias justificadas por la etapa de arranque y consolidación técnica del proyecto. Todas las acciones se ejecutan bajo los principios del Art. 134 Constitucional, priorizando la autosuficiencia financiera y la máxima transparencia en el ejercicio del gasto público.

V. Destino de los ahorros.

El Art. 61, capítulo IV de la LFPRH señala que los ahorros generados como resultado de la aplicación de las medidas para racionalizar el gasto de las actividades administrativas y de apoyo, deberán destinarse en los términos de las disposiciones generales aplicables a los programas del ejecutor del gasto que los genere.

Los ahorros consolidados en el gasto corriente ordinario (destacando la disminución del 19.32% en la partida 37504 de viáticos nacionales, así como la reducción del 66% en el número total de comisionados en general) generaron suficiencias presupuestarias que fueron reasignadas a la partida 37602 (Viáticos en el extranjero), estas economías generadas fueron internas derivado de los ingresos propios de la empresa, cada peso propio generado por Tren Maya coadyuva directamente a disminuir la presión sobre los subsidios y transferencias del Gobierno Federal. Por ello, la normatividad busca que el recurso propio se reinvierta en la eficiencia operativa de la misma empresa para garantizar su viabilidad comercial a largo plazo.

Derivado de la optimización de adhesión de contratos marco y el cierre de contratos plurianuales del ejercicio anterior (que disminuyeron la presión presupuestaria ordinaria en un 84.34%), los recursos disponibles se reorientaron a garantizar la continuidad operativa para la división de carga.

Los ahorros en el presupuesto ordinario permitieron a la entidad operar con mayor disciplina fiscal, mientras que los requerimientos contingentes de la transición constructiva a la operativa fueron absorbidos de manera eficiente a través del Fideicomiso de Administración y Pago 108697 administrado por DEFENSA.



Las reasignaciones presupuestarias ejecutadas por Tren Maya, S.A. de C.V. en el ejercicio 2025 se rigieron bajo los principios de **eficacia y economía** del Art. 134 Constitucional. Los ahorros generados no representaron una devolución pasiva de recursos por falta de planeación, sino una redistribución dinámica y autorizada hacia los componentes críticos que garantizan la puesta en marcha, la autosuficiencia técnica y la seguridad de la Red Ferroviaria del Tren Maya.

VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana.

Con el fin de continuar alcanzando los objetivos establecidos en el Art. 3 de la Ley Federal de Austeridad Republicana, y aplicando los criterios de racionalidad y eficiencia, se mantendrá el enfoque de reducir al mínimo indispensable las compras de bienes y la contratación de servicios. Estas acciones están dirigidas a generar ahorros y eficiencias en el ejercicio del gasto público, presentando lo siguiente:

Ajuste propuesto	Tipo de medida	Principio constitucional impactado	Mecanismo de viabilidad operativa
Capacitación local	Permanente	**Eficiencia y economía**	Centros formativos dentro de los talleres propios de la entidad.
Tecnificación de cobro	Permanente	**Eficacia y honradez**	Automatización del pesaje y facturación del transporte de carga.
Uso de catenaria	Permanente	**Economía**	Migración tecnológica programada en el plan maestro 2026.
Cierre de arrendamientos	Transitoria (Fase final)	**Eficacia**	Habilitación de las terminales de carga propias del proyecto.

Las mejoras propuestas por Tren Maya, S.A. de C.V. demuestran que la Austeridad Republicana no se limita a la reducción del gasto superficial, sino a la reingeniería de los procesos operativos. Al transitar hacia la electrificación, internalizar la capacitación técnica y digitalizar el control de ingresos, la entidad maximiza el ahorro público sin comprometer los estándares de seguridad y eficiencia exigidos por el sector ferroviario nacional, cumpliendo cabalmente con los fines sociales y económicos del Art. 3 de la LFAR.

VII. Indicadores.

Se presenta a continuación el **apartado VI. Indicadores de eficiencia, seguimiento y desempeño:**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor pesos corrientes
1. Variación del gasto corriente	Suma del gasto corriente del ejercicio que reporta el ente público obligado.	***GC***	1,531,892,026
	Suma del gasto corriente del año base que reporta el ente público obligado.	***GCR***	12,428,988,097
	Resultado	$VGC = \left(\left(\frac{\sum GC}{\sum GCR}\right) - 1\right) * 100$	**-91.1%**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor pesos corrientes
2. Variación del gasto en arrendamientos de edificios y locales	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del ejercicio que reporta el ente público obligado.	***GAEL***	64,654,707
	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del año base que reporta el ente público obligado.	***GAELR***	0
	Resultado	$VGAEL = \left(\left(\frac{GAEL}{GAELR}\right) - 1\right) * 100$	**0.0%**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor pesos corrientes
3. Variación del gasto en viáticos nacionales	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del ejercicio que reporta el ente público obligado.	***GVN***	3,009,096
	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del año base que reporta el ente público obligado.	***GVNR***	3,729,704
	Resultado	$VGVN = \left(\left(\frac{GVN}{GVNR}\right) - 1\right) * 100$	**-41.6%**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	**Valor** pesos corrientes
4. Variación del gasto en viáticos internacionales	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del ejercicio que reporta el ente público obligado.	***GVI***	32,731,939
	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del año base que reporta el ente público obligado.	***GVIR***	12,312,297
	Resultado	$VGVI = \left(\left(\frac{GVI}{GVIR}\right) - 1\right) * 100$	**92.3%**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	**Valor** pesos corrientes
5. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCLP***	789,836,725
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	5,045,392,153
	Resultado	$PGCLP = \left(\frac{GCLP}{GCP}\right) * 100$	**15.7%**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	**Valor** pesos corrientes
6. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCICMTP***	23,484,192
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	4,177,209,197
	Resultado	$PGICMTP = \left(\frac{GCICMTP}{GCP}\right) * 100$	**0.6%**
6.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al Art. 54 de la LAASSP	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas **conforme a los supuestos establecidos en el Art. 54 de la LAASSP** del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCICMTP54***	0
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	4,177,209,197
	Resultado	$PGICMTP54 = \left(\frac{GCICMTP54}{GCP}\right) * 100$	**0.0%**
6.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas conforme a los montos máximos señalados en el Art. 55 de la LAASSP	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa **conforme a los montos máximos que señala el Art. 55 de la LAASSP** del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCICMTP55***	23,484,192
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	0
	Resultado	$PGICMTP55 = \left(\frac{GCICMTP55}{GCP}\right) * 100$	**0.0%**



Indicador	Variables	Nombre de la variable	**Valor** pesos corrientes
7. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCAD***	121,162,457
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	717,496,992
	Resultado	$PGCAD = \left(\frac{GCAD}{GCP}\right) * 100$	**16.9%**
7.1 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa bajo los supuestos por excepción a la licitación pública conforme al Art. 54 de la LAASSP	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa **conforme a los supuestos establecidos en el Art. 54 de la LAASSP** del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCAD54***	79,747,680
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	616,218,095
	Resultado	$PGCAD54 = \left(\frac{GCAD54}{GCP}\right) * 100$	**12.9%**
7.2 Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa conforme a los montos máximos señalados en el Art. 55 de la LAASSP	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa **conforme a los montos máximos que señala el Art. 55 de la LAASSP** del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCAD55***	41,414,777
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	***GCP***	101,278,897
	Resultado	$PGCAD55 = \left(\frac{GCAD55}{GCP}\right) * 100$	**40.9%**

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor pesos corrientes
8.Desempeño en el cumplimiento de objetivos de los Programas presupuestarios en los que participa el Ente Público	Porcentajes de avance en el cumplimiento de las metas de indicadores de nivel propósito de los Programas presupuestarios que cuenten con Matriz de Indicadores para Resultados y de los indicadores Estratégicos de los Programas presupuestarios que cuenten con Fichas de Monitoreo Estratégico.	***PACMP***	200.0
	Total de Programas presupuestarios a cargo del Ente Público que cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados y con Fichas de Monitoreo Estratégico.	***TPEp***	2.0
	Resultado	$DCOPpEp = (\frac{\Sigma_{PACMP}}{TPEp})$	**100.0**

En conclusión el Informe de Evaluación de la Política de Austeridad Republicana correspondiente al ejercicio fiscal 2025 de Tren Maya, S.A. de C.V. demuestra la consolidación de un modelo de gestión pública que conjuga la estricta disciplina presupuestaria con el cumplimiento de las metas estratégicas del proyecto. La transición de la fase constructiva masiva a la etapa de estabilización operativa y maduración comercial se ejecutó bajo la observancia integral de los artículos 3, 8 al 22 de la Ley Federal de Austeridad Republicana y los principios rectores consagrados en el Art. 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Titular de la Unidad de Administración y Finanzas
Tren Maya, S.A. de C.V.

Mtro. Argel Mendoza Cortés